



Inter-Parliamentary Union
For democracy. For everyone.

Twelve years at the helm – in words and pictures:
Martin Chungong, IPU Secretary General 2014–2026

Douze ans à la barre – en mots et en images :
Martin Chungong, Secrétaire général de l’UIP 2014–2026



Twelve years at the helm – in words and pictures.
Martin Chungong, IPU Secretary General 2014–2026.

12 ans à la barre – en mots et en images.
Martin Chungong, Secrétaire général de l’UIP de 2014 à 2026.

Martin Chungong’s election on 30 March 2014 marked a historic turning point in the 125-year history of the Inter-Parliamentary Union (IPU). His appointment, as the first African and first non-European to serve as Secretary General, was both symbolic and transformative.

Over the past 12 years, Martin Chungong has dedicated himself to honouring that election result by enhancing the IPU’s visibility, agility and relevance, while expanding its capacity to serve a growing membership in a constantly changing geopolitical landscape.

His leadership has been characterized by a commitment to listening to Member Parliaments, adapting the organization to emerging challenges and opportunities, and ensuring that all parliaments – including those of smaller countries – have a meaningful voice in shaping the international parliamentary agenda.

In this interview, which took place on 24 February 2026, at the House of Parliaments in Geneva, Switzerland, Martin Chungong reflects on his 12-year journey at the helm of the IPU, accompanied by the iconic images that captured the defining moments of his tenure.

Secretary General, as you come to the end of your 12 years at the head of the IPU, we found your original manifesto from 2014. Can you explain how it came into existence and why you decided to run for Secretary General of the IPU?

When I wrote that manifesto, I had already been working at the IPU for 20 years and a new opportunity came up to provide fresh leadership for the Organization. I thought that with all the experience and expertise I had gained, I could, with a fair degree of modesty, put myself forward for the office.

L’élection de Martin Chungong, le 30 mars 2014, a marqué un tournant historique dans les 125 ans d’histoire de l’Union interparlementaire (UIP). En tant que premier Africain et premier non-Européen à occuper le poste de secrétaire général, sa nomination était à la fois symbolique et porteuse de changement.

Au cours des 12 dernières années, Martin Chungong s’est attaché à honorer ce résultat électoral en renforçant la visibilité, la réactivité et la pertinence de l’UIP, tout en développant sa capacité à servir un nombre croissant de membres dans un paysage géopolitique en constante évolution.

Son leadership s’est caractérisé par sa volonté d’écouter les Membres, d’adapter l’Organisation aux nouveaux défis et opportunités, et de veiller à ce que tous les parlements – y compris ceux des petits pays – aient une voix significative dans l’élaboration du programme parlementaire international.

Dans cet entretien, qui a eu lieu le 24 février 2026 à la Maison des parlements, à Genève (Suisse), Martin Chungong revient sur ses 12 années à la tête de l’UIP, accompagné d’images emblématiques qui ont immortalisé les moments marquants de son mandat.

Monsieur le Secrétaire général, alors que vous arrivez au terme de vos 12 années à la tête de l’UIP, nous avons retrouvé votre manifesto original de 2014. Pouvez-vous nous expliquer comment il a vu le jour et pourquoi vous avez décidé de vous présenter au poste de secrétaire général de l’UIP ?

Lorsque j’ai rédigé ce manifesto, je travaillais déjà à l’UIP depuis 20 ans et une occasion de donner un nouveau leadership à l’Organisation s’est présentée. J’ai pensé qu’avec toute l’expérience et les connaissances que j’avais acquises, je pouvais, avec un certain degré de modestie, présenter ma candidature.

Martin Chungong

Candidate for Secretary General of the Inter-Parliamentary Union



“A candidate with global experience, skills and credibility to effectively support the democratic mission of the world’s parliaments”

Membership of international committees
Chair, Management Committee on Accountability of the OECD Governance Network 2011–Present
Oversaw the design & publication of guidelines for accountability, receiving rare unanimous endorsement by the OECD Development Assistance Committee.
Parliamentary Representative, Steering Committee of the Global Partnership for Effective Development Cooperation 2012–Present
Contributed parliamentary perspective on improving aid effectiveness.

National career 1979–1993
A 14-year career with the National Assembly (Parliament) of the Republic of Cameroon. Positions included: Senior Translator/Interpreter, Research Manager, Professor at the National Assembly’s Language Training Centre & Administrative Secretary for Cameroon’s representation to the IPU.
Other experience includes: Visiting Professor of Translation, Interpretation and Applied Linguistics, University of Yaoundé and University of Buea, Cameroon.

Education
1983 Post-Graduate Diploma in Conference Interpretation Techniques, Central London Polytechnic, United Kingdom
1982 Master’s Degree in Applied Linguistics, University of Ottawa, Canada
1979 Post-Graduate Diploma in Bilingual Literary Studies (English & French), University of Yaoundé, Cameroon
1978 Bachelor’s Degree in Bilingual Literary Studies (English & French), University of Yaoundé, Cameroon

Awards & Distinctions
Chevalier de l’Ordre de la Pléiade, Ordre de la Francophonie

Languages
English: Mother Tongue; Spanish: Conversational; French: Mother Tongue; Other: Fluent in Cameroonian dialects

My mission
For more than a century, the IPU has been at the forefront of democratic dialogue, transition and reform. Much work remains to be done, as many countries still struggle to emerge from legacies of conflict and lack of effective systems of governance. The IPU’s institution-building support and core values of dialogue, inclusivity, gender equality and promotion of human rights, have scored important successes across the globe, which must be consolidated. My mission is to ensure that the positive gains the organization has made are reinforced and multiplied, such that the IPU positions itself as the global institutional reference for all parliaments in implementing their democratic missions.

My vision
Democracy has made huge global strides in the last quarter of a century and strong parliaments have been a key driver of positive change. As legislators and intermediaries, the world’s 47,000 parliamentarians have an essential role to play in ensuring that governments meet the needs of citizens. My vision is of a world wherein strong and credible parliaments capable of promoting accountable and transparent governance nationally and internationally are the global norm.

Professional experience
IPU career
- experience with the IPU in progressively more senior positions
Secretary General October 2012–Present
- Secretary General in managing the functioning and resources of the organs, Members, budgets & strategies, to ensure that the IPU operates in accordance with its mandate, strategic plan & ethics.
Programmes 2011–Present
- Initiations & field activities of the IPU, including promotion of democratic human rights & gender equality, parliamentary literacy, implementation of international development goals, promotion of resolution of conflicts, & promotion of improved aid effectiveness. For 40% of IPU budget.
Division for the Rule of Democracy 2005–2011
- diverse portfolio of programmes in Africa, Asia, Europe & the Americas & democracy, human rights, parliamentary strengthening & participatory particularly in countries in transition or emerging from conflict.
Programme Manager, Study and Promotion of Democratic Institutions 2000–2005
- design & implementation of the IPU’s global research programme & parliamentary capacity-building in transitioning countries & states emerging from conflict.
Senior Officer, Technical Cooperation 1993–2000
- led implemented projects for assistance to parliaments.

Secretary, Committee on Parliamentary, Juridical and Human Rights Questions and subsequently the Committee on Democracy and Human Rights 1995–2013
- Organized the work of the Committee, including preparing agendas, advising President, & conducting research.

the Division of Programmes and co-management of the leadership of the entire IPU Secretariat as Deputy Secretary-General. Skills and experience include: In-depth understanding of functioning and challenges faced by parliaments worldwide, effective relations with member parliaments and with the United Nations Agencies and Programmes, high-level representation and negotiation, advocacy and fundraising. Multicultural background and mother-tongue fluency in English and French the two working languages of the Inter-Parliamentary Union. Widely published and called upon internationally for lectures and presentations.

Martin Chungong was elected IPU Secretary General in March 2014. Seen here with former IPU Secretary General Mr. Anders Johnsson. © IPU



Martin Chungong a été élu secrétaire général de l'UIP en mars 2014. Ici en compagnie de l'ancien secrétaire général de l'UIP, Anders Johnsson. © UIP

As I reflected on the IPU's 125-year history at the time, I identified a number of things I felt I could do to take the Organization to greater heights. The manifesto set out my vision for my term as Secretary General and charted the path I intended to follow to achieve that vision. I am pleased today to elaborate on what I promised then and what I believe we have achieved over time.

What were your campaign promises at the time, and what would you say have been your main achievements? For example, in 2014 the IPU had 163 Member Parliaments; today there are 183. Beyond strong membership growth, what else has changed in those 12 years?

Universality was a big plank of my platform. I told Members that, if entrusted with the leadership, I would seek to expand the IPU's membership and move the Organization closer to universality. We have since gained 20 new Members, which is by no means a small achievement, although we must avoid complacency and continue working, because there are always some Members who may be tempted to withdraw if they are disappointed.

Another major promise concerned building a strong financial base for the Organization. As the French say, "l'argent est le nerf de la guerre": you may have the most eloquent, elaborate plan of action, but without financial resources, you cannot succeed. When I became Secretary General, some Members believed we should cut the budget and I was formally asked to reduce it by 20%, which would have been suicidal for the Organization. I therefore had to be innovative and find other ways of plugging the funding gap. Over the past 12 years, both our core budget and our voluntary funding have grown steadily, thanks to a more robust, forward-looking fundraising policy that allows us to meet an expanding mandate.

En réfléchissant aux 125 ans d'histoire de l'UIP, j'ai recensé un certain nombre de choses que je pensais pouvoir faire pour porter l'Organisation vers de plus hauts sommets. Le manifeste présentait ma vision de mon mandat de secrétaire général et traçait la voie que j'avais l'intention de suivre pour réaliser cette vision. Aujourd'hui, je suis heureux de faire le point sur ce que j'avais promis à l'époque et sur ce que nous avons, selon moi, accompli au fil du temps.

Quelles étaient vos promesses de campagne à l'époque et quelles ont été, selon vous, vos principaux succès ? Par exemple, en 2014, l'UIP comptait 163 Parlements membres ; aujourd'hui, il y en a 183. Au-delà de la forte croissance du nombre de Membres, qu'est-ce qui a changé au cours de ces 12 années ?

L'universalité était l'un des grands axes de mon programme. J'ai dit aux Membres que, si on me confiait la direction de l'UIP, je m'efforcerais d'accroître le nombre de ses Membres et de rapprocher l'Organisation de l'universalité. Depuis, nous avons gagné 20 nouveaux Membres, ce qui est loin d'être négligeable, même si nous devons éviter la complaisance et continuer à travailler, car il y a toujours des Membres qui pourraient être tentés de se retirer s'ils sont déçus.

Une autre promesse majeure concernait la construction d'une base financière solide pour l'Organisation. Comme on dit souvent, «l'argent est le nerf de la guerre» : sans ressources financières, le plan d'action le plus sophistiqué et le plus élaboré ne pourra pas être réalisé. Lorsque je suis devenu secrétaire général, certains Membres pensaient qu'il fallait réduire le budget et on m'a formellement demandé de faire des coupes budgétaires à hauteur de 20 %, ce qui aurait été suicidaire pour l'Organisation. J'ai donc dû faire preuve d'innovation et trouver d'autres moyens de combler le déficit de financement. Au cours des 12 dernières années,



Celebrating the 130th anniversary of the IPU at the 141st IPU Assembly in Belgrade, Serbia. © IPU

Célébration du 130^e anniversaire de l'UIP lors de la 141^e Assemblée de l'UIP à Belgrade, en Serbie. © UIP

From that request to cut the budget in 2014 to where we are today, the situation is like night and day. The budget has increased consistently, and our Members now feel a strong sense of ownership. They have agreed, for several years, to a 3% annual increase in their core contributions – quite rare at a time when many organizations face pressure from their members to reduce budgets. This commitment shows that our Members are determined to sustain the Organization, which is something we can all be proud of.

I also promised to promote the quality of engagement with our Members. The IPU is a Member-driven organization; we cannot invent our Members' interests. We must engage with them daily to understand their concerns and challenges and to see how we can help address them. Over time, the Organization has become much closer to its Members. My colleagues and I have been constantly in the field, speaking with parliaments, gathering their expectations and translating them into strategy. Our strategy today is not written by bureaucrats; it is informed directly by the views and expectations of our Members, which is vitally important for our legitimacy.

Finally, I committed to broadening our partnerships so that the IPU would no longer be perceived as a "glorified NGO" but as an organization in good standing with a wide array of partners. We have worked consistently to build that broad network of collaboration.



notre budget ordinaire et nos financements volontaires ont connu une croissance constante, grâce à une politique de collecte de fonds plus solide et tournée vers l'avenir, qui nous permet de nous acquitter d'un mandat en expansion.

Entre la demande de réduction du budget en 2014 et la situation actuelle, c'est le jour et la nuit. Le budget a augmenté de manière constante et nos Membres se sentent désormais fortement concernés. Ils ont accepté, depuis plusieurs années, une augmentation annuelle de 3 % de leurs contributions de base, ce qui est assez rare à une époque où de nombreuses organisations subissent des pressions de la part de leurs membres en vue de réduire leurs budgets. Cet engagement montre que nos Membres sont déterminés à soutenir l'Organisation et nous pouvons tous en être fiers.

J'avais également promis de promouvoir la qualité des échanges avec nos Membres. L'UIP est une organisation dirigée par ses Membres et nous ne pouvons pas inventer leurs intérêts. Nous devons collaborer quotidiennement avec eux pour comprendre leurs préoccupations et leurs difficultés, et réfléchir à la manière dont nous pouvons contribuer à y répondre. Au fil du temps, l'Organisation est devenue beaucoup plus proche de ses Membres. Mes collègues et moi-même sommes constamment sur le terrain, discutant avec les parlementaires, étant à l'écoute de leurs attentes et traduisant celles-ci en stratégie. Aujourd'hui, notre stratégie n'est pas rédigée par des bureaucrates : elle s'inspire directement des opinions et des attentes de nos Membres, ce qui est d'une importance vitale pour notre légitimité.

Enfin, je me suis engagé à élargir nos partenariats afin que l'UIP ne soit plus perçue comme « guère plus qu'une ONG » mais comme une organisation bien établie avec un large éventail de partenaires. Nous avons travaillé sans relâche à la mise en place de ce vaste réseau de collaboration.

With Mr. Michael Douglas, actor and UN Messenger of Peace. © Pierre Albouy/IPU
En compagnie de Michael Douglas, acteur et messenger de la paix de l'ONU. © Pierre Albouy/UIP

One central partnership is of course with the United Nations. How has that relationship evolved over the years?

Our engagement with the United Nations has changed dramatically over the years. When I started, the IPU's access was limited. We were moving from consultative status with ECOSOC to permanent observer status, but there was still a perception that the UN system was largely inaccessible to us.



With UN Secretary-General Mr. Antonio Guterres. © UN
En compagnie du secrétaire général de l'ONU, Antonio Guterres. © ONU

That has been transformed. In 2016, I was pleased to sign a second cooperation agreement with then Secretary-General Ban Ki-moon, which marked a significant step forward in our partnership.

I also remember with pride his visit to our New York office, the first visit of a UN Secretary-General to the IPU premises. For me, that visit was a clear sign of the growing importance of the IPU in the eyes of the UN, and of our recognition as a strong partner across its departments, programmes and agencies.

Previously, our main partner within the UN family was UNDP. Today, we work closely with many more agencies, including UNFPA and UNICEF. This diversification of partnerships has been deliberate and reflects our determination to be a relevant parliamentary counterpart across the UN system.

L'un des principaux partenariats est bien sûr celui avec les Nations Unies. Comment cette relation a-t-elle évolué au fil des ans ?

Notre collaboration avec l'ONU a changé de façon spectaculaire au fil des ans. Lorsque j'ai commencé, l'accès de l'UIP était limité. Nous passions d'un statut consultatif auprès du Conseil économique et social à un statut d'observateur permanent, mais nous avons toujours l'impression que le système des Nations Unies nous était largement inaccessible.



With former UN Secretary-General Mr. Ban Ki-moon. © IPU
En compagnie de l'ancien secrétaire général de l'ONU, Ban Ki-moon. © UIP

Cette situation a changé. En 2016, j'ai eu le plaisir de signer un deuxième accord de coopération avec le Secrétaire général de l'époque, M. Ban Ki-moon, ce qui a marqué une étape importante dans notre partenariat.

Je me souviens également avec fierté de sa visite dans notre bureau de New York, la première visite d'un secrétaire général de l'ONU dans les locaux de l'UIP. Pour moi, cette visite était un signe clair de l'importance croissante de l'UIP aux yeux de l'ONU et de notre reconnaissance en tant que partenaire solide au sein de ses départements, programmes et agences.

Auparavant, notre principal partenaire au sein de la famille des Nations Unies était le PNUD. Aujourd'hui, nous travaillons en étroite collaboration avec de nombreuses autres agences, dont le FNUAP et l'UNICEF. Cette diversification des partenariats a été délibérée et reflète notre détermination à être un homologue parlementaire pertinent dans l'ensemble du système des Nations Unies.

At the Sixth World Conference of Speakers of Parliament in 2025 with Ms. Maja Riniker then President of the National Council of Switzerland; Dr Tulia Ackson, IPU President; Ms. Tatiana Valovaya, Director-General of the UN Office at Geneva; and Mr. Earle Courtenay Rattray, Chef de Cabinet of the Executive Office of the Secretary-General of the UN.
© Mark Henley/IPU



Lors de la sixième Conférence mondiale des présidents de parlement en 2025, en présence de Maja Riniker, alors Présidente du Conseil national suisse ; de Tulia Ackson, Présidente de l'UIP ; de Tatiana Valovaya, Directrice générale de l'Office des Nations Unies à Genève ; et d'Earle Courtenay Rattray, Chef de cabinet du Secrétariat du Secrétaire général de l'ONU. © Mark Henley/UIP

With WHO
Director-General Dr. Tedros
Adhanom Ghebreyesus.
© IPU



En compagnie du Dr Tedros
Adhanom Ghebreyesus,
Directeur général de l'OMS.
© UIP

You also developed a particularly strong partnership with the World Health Organization and its Director-General, Dr. Tedros Adhanom Ghebreyesus. Can you tell us more about that relationship and what it has meant for the IPU?

That partnership is indeed emblematic of what we have tried to achieve. This photograph was taken at IPU headquarters. Before my tenure, no WHO Director-General had ever visited the IPU, but Dr. Tedros came to see me shortly after his election and made it clear that he meant business when it came to working with parliaments.

During that meeting, I asked him quite directly what he expected of the IPU. He replied that his priority was to get the global parliamentary community to sign up to universal health coverage. A few years later, we were able to deliver on that ambition. Universal health coverage is now a fully fledged IPU programme, and we work with parliaments worldwide to support their governments' efforts in that field.

We have also made inroads into WHO's own deliberative bodies. It used to be that during the World Health Assembly we would rush to request meetings with the Director-General, asking whether parliamentarians could attend or whether a short session could be created for them. The answer was often that these matters lay solely in the hands of Member States. Today, the situation is completely different: there is now a permanent, formal forum for parliamentarians within the World Health Assembly, on the official agenda, co-managed by the IPU and WHO. This standing forum allows parliamentarians and other stakeholders to discuss major health issues on the Assembly's agenda, and we look forward to the next edition in May this year.

This growing partnership has been supported by strong leadership from the IPU Advisory Group on Health, which has recently been upgraded to a fully fledged committee.

Vous avez également développé un partenariat particulièrement solide avec l'Organisation mondiale de la Santé et son Directeur général, le Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus. Pouvez-vous nous en dire plus sur cette relation et sur ce qu'elle signifie pour l'UIP ?

Ce partenariat est en effet emblématique de ce que nous avons essayé de réaliser. Cette photo a été prise au Siège de l'UIP. Avant mon mandat, aucun directeur général de l'OMS n'avait jamais visité l'UIP, mais le Dr Tedros est venu me voir peu après son élection et m'a clairement fait comprendre qu'il ne prenait pas à la légère la collaboration avec les parlements.

Lors de cette rencontre, je lui ai demandé très directement ce qu'il attendait de l'UIP. Il m'a répondu que sa priorité était de faire adhérer la communauté parlementaire mondiale à la couverture sanitaire universelle. Quelques années plus tard, nous avons pu concrétiser cette ambition. La couverture sanitaire universelle fait désormais l'objet d'un programme à part entière de l'UIP et nous travaillons avec les parlements du monde entier pour appuyer les efforts de leurs gouvernements dans ce domaine.

Nous avons également réussi à avoir accès aux organes délibérants de l'OMS. Auparavant, lors de l'Assemblée mondiale de la Santé, nous nous empressions de solliciter des réunions avec le directeur général, en demandant si les parlementaires pouvaient participer ou si une brève séance pouvait être organisée à leur intention. On nous répondait souvent que ces questions relevaient uniquement des États membres. Aujourd'hui, la situation est totalement différente : il existe désormais un forum permanent et officiel pour les parlementaires au sein de l'Assemblée mondiale de la Santé, inscrit à l'ordre du jour officiel et géré conjointement par l'UIP et l'OMS. Ce forum permanent permet aux parlementaires et aux autres parties prenantes de discuter des principales questions de santé inscrites à l'ordre du jour de l'Assemblée, et nous attendons avec impatience la prochaine édition qui aura lieu en mai de cette année.

Ce partenariat en pleine expansion a bénéficié du soutien d'une direction forte assurée par le Groupe consultatif de l'UIP sur la santé, qui a récemment été élevé au rang de comité à part entière.



Addressing the UN Security Council © UN

S'adressant au Conseil de sécurité de l'ONU © ONU

Another milestone was your address to the UN Security Council in 2025. How did that invitation come about, and what did it mean to you personally?

That moment took me back to my days as a young student in Canada, visiting the United Nations for the first time. Back then, I was not allowed into the Security Council Chamber; I could only have a photograph of me outside as a tourist. Several years later, being invited by the President of the Security Council to speak on behalf of the global parliamentary community felt both humbling and deeply symbolic.

The key point for me is that this invitation represented recognition of the vital role parliaments play at both the national and international levels in support of the UN's work. It is exactly what I promised our Members when I ran for office: that I would work to place parliaments at the centre of the global multilateral architecture as articulated by the United Nations. Today, it is almost taken for granted that the IPU can speak at the Security Council and other UN deliberative bodies, such as the General Assembly and specialized meetings.

Moreover, the IPU is now routinely invited to convene and mobilize parliaments for major global processes. For example, in the context of the Paris Agreement on climate change and subsequent COP meetings, the UNFCCC Secretariat recognizes the IPU as the parliamentary counterpart to the process. This recognition is the fruit of years of consistent advocacy and engagement.



With UNFCCC Executive Secretary Mr. Simon Stiell at COP29 in Baku, Azerbaijan. © IPU

Un autre événement marquant a été votre discours devant le Conseil de sécurité de l'ONU en 2025. Comment cette invitation s'est-elle concrétisée et qu'a-t-elle significé pour vous personnellement ?

Ce moment m'a ramené à l'époque où, jeune étudiant au Canada, je visitais l'ONU pour la première fois. À l'époque, je n'avais pas été autorisé à entrer dans la salle du Conseil de sécurité. J'ai seulement pu avoir une photo de moi à l'extérieur en tant que touriste. Des années plus tard, le fait d'avoir été invité par le Président du Conseil de sécurité à prendre la parole au nom des parlementaires du monde entier m'a semblé être à la fois une leçon d'humilité et un geste profondément symbolique.

L'essentiel pour moi, c'est que cette invitation représentait la reconnaissance du rôle vital que les parlements jouent aux niveaux national et international pour soutenir le travail de l'ONU. C'est exactement ce que j'ai promis à nos Membres lorsque je me suis présenté pour ce poste : je m'efforcerais de placer les parlements au centre de l'architecture multilatérale mondiale telle qu'elle est définie par les Nations Unies. Aujourd'hui, il est presque acquis que l'UIP peut s'exprimer au Conseil de sécurité et dans d'autres organes délibérants de l'ONU, tels que l'Assemblée générale et les réunions spécialisées.

En outre, l'UIP est désormais régulièrement invitée à réunir et à mobiliser les parlements dans le cadre de grands processus mondiaux. Par exemple, dans le contexte de l'Accord de Paris sur les changements climatiques et des réunions ultérieures de la COP, le Secrétariat de la CCNUCC reconnaît l'UIP comme l'homologue parlementaire du processus. Cette reconnaissance est le fruit d'années de plaidoyer et d'action constante.

We've talked about health and climate change, both of which are of course SDGs, with concrete objectives. How central are the SDGs to the IPU's work today?

The SDGs are now at the heart of the IPU's strategy. When the SDGs were being elaborated, we were invited to contribute to the deliberations on what should be included – a very different situation from the MDGs, where parliaments were largely absent. I had stated in my manifesto that I wanted the IPU to be much more robust in its engagement with such global processes, and in that respect the SDGs are a success story.

If you look at our current Strategy, you will see that the SDGs permeate virtually all of our work. Whether we are dealing with health, education, decent work or climate action, we are constantly making the link between parliamentary action and concrete progress on the SDG targets. That connection – between democratic governance and tangible improvements in people's lives – is what gives meaning to our efforts.

Let's delve deeper into that link with people's lives. One of the iconic pictures of your tenure as Secretary General shows you in a refugee camp in Burkina Faso. Why were you there, and what did that visit represent for you?

I went to Burkina Faso as part of our engagement with transitional authorities in several countries. Before my time as Secretary General, when a country experienced a coup, it was automatically suspended from the IPU. I have been very keen to encourage a more pragmatic and flexible approach to such exceptional situations. Instead of excluding parliaments in countries that have undergone coups, the IPU now seeks to engage with transitional legislative authorities to help restore democracy and normalcy in governance.

Sometimes you have to look at the root causes of a coup, which may reflect deep popular dissatisfaction with the regime in place. In some cases, a coup may be seen as the lesser of two evils. Our approach has been to work with transitional authorities and we are seeing the benefits. In Burkina Faso, I wanted to show the link between our core mission – promoting democracy, human rights and the rule of law – and the real-life impact on people. The photograph from the refugee camp illustrates that connection: while we may be nudging the authorities in Ouagadougou towards a new constitution and a stronger parliament, our ultimate goal is to secure better living conditions for those refugees.



Visiting a refugee camp in Burkina Faso. © IPU

Nous avons parlé de la santé et des changements climatiques, qui sont évidemment tous deux des ODD, avec des objectifs concrets. Quelle est l'importance des ODD dans le travail de l'UIP aujourd'hui ?

Les ODD sont désormais au cœur de la stratégie de l'UIP. Lorsque les ODD ont été élaborés, nous avons été invités à contribuer aux délibérations concernant les aspects qui devaient être inclus : une situation très différente de celle à l'époque des OMD lorsque les parlements étaient largement absents. J'avais déclaré dans mon manifeste que je voulais que l'UIP soit beaucoup plus solide dans sa participation à de tels processus mondiaux et, à cet égard, les ODD sont une réussite.

En analysant notre Stratégie actuelle, il apparaît que les ODD imprègnent pratiquement tous nos travaux. Qu'il s'agisse de santé, d'éducation, de travail décent ou d'action climatique, nous faisons constamment le lien entre l'action parlementaire et les progrès concrets concernant les cibles des ODD. Ce lien, entre la gouvernance démocratique et les améliorations tangibles dans la vie des gens, est ce qui donne un sens à nos efforts.

Approfondissons ce lien avec la vie des gens. L'une des photos emblématiques de votre mandat de Secrétaire général vous montre dans un camp de réfugiés au Burkina Faso. Pourquoi y étiez-vous et qu'est-ce que cette visite a représenté pour vous ?

Je me suis rendu au Burkina Faso dans le cadre de notre engagement auprès des autorités de transition de plusieurs pays. Avant que je ne sois secrétaire général, lorsqu'un pays était victime d'un coup d'État, il était automatiquement suspendu de l'UIP. J'ai tenu à encourager une approche plus pragmatique et plus souple de ces situations exceptionnelles. Au lieu d'exclure les parlements des pays ayant subi un coup d'État, l'UIP cherche désormais à collaborer avec les autorités législatives de transition pour aider à restaurer la démocratie et la normalité dans la gouvernance.

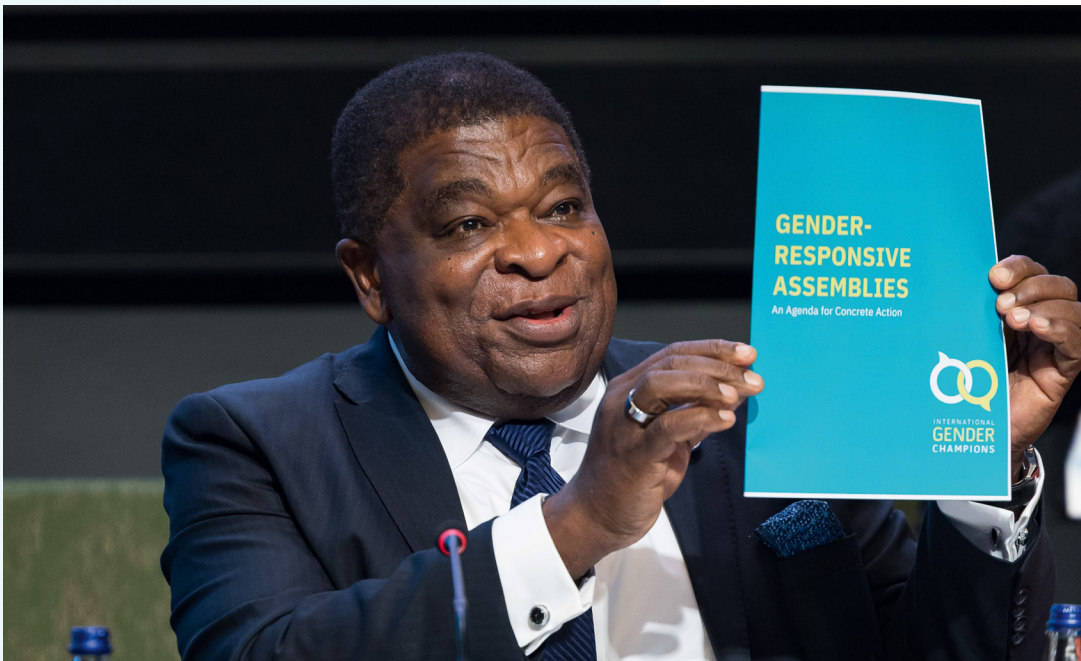
Il faut parfois se pencher sur les causes profondes d'un coup d'État, qui peuvent refléter un vif mécontentement populaire à l'égard du régime en place. Dans certains cas, le coup d'État peut être considéré comme le moindre des maux. Notre approche consiste à travailler avec les autorités de transition et nous en voyons les bénéfices. Au Burkina Faso, j'ai voulu montrer le lien entre notre mission principale, c'est-à-dire promouvoir la démocratie, les droits de l'homme et l'état de droit, et l'impact réel sur les populations. La photo du camp de réfugiés illustre ce lien : tandis que nous incitons les autorités de Ouagadougou à adopter une nouvelle constitution et à renforcer le parlement, notre objectif ultime est d'assurer de meilleures conditions de vie aux réfugiés.

This logic has guided our engagement in other countries in transition as well. Take Gabon: when the coup occurred in 2023, the country was suspended from its regional economic community and from the African Union, but the IPU did not suspend it. We chose instead to work with the transitional authorities to bring back democracy and good governance. Today, the transition in Gabon has concluded with a new constitution and a fully fledged parliament, and we are continuing to support that institution.

We have adopted similar approaches in Chad, Guinea and Mali, helping to draft key organic laws and supporting electoral processes. People in those countries often tell us that they respect the IPU because we did not ostracize them when they were in difficulty; we were at their side, proving that we are a true friend in times of need.

Cette logique a également guidé notre engagement dans d'autres pays en transition. Prenons le cas du Gabon : lorsque le coup d'État s'est produit en 2023, le pays a été suspendu de sa communauté économique régionale et de l'Union africaine, mais l'UIP ne l'a pas suspendu. Nous avons plutôt choisi de travailler avec les autorités de transition pour rétablir la démocratie et la bonne gouvernance. Aujourd'hui, la transition au Gabon s'est achevée avec une nouvelle constitution et un parlement à part entière, et nous continuons de soutenir cette institution.

Nous avons adopté des approches similaires au Tchad, en Guinée et au Mali, en aidant à rédiger des lois organiques essentielles et en soutenant les processus électoraux. Les habitants de ces pays nous disent souvent qu'ils respectent l'UIP parce que nous ne les avons pas ostracisés lorsqu'ils étaient en difficulté : nous étions à leurs côtés, prouvant ainsi que nous sommes un véritable ami dans les moments difficiles.



At the 148th IPU Assembly.
© Lucien Fortunati/IPU

Lors de la 148^e Assemblée de l'UIP. © Lucien Fortunati/UIP

Good governance needs to be inclusive, as we constantly advocate at the IPU – including women and youth in decision-making. As Secretary General of the IPU and Chair of the Global Board of the International Gender Champions, how do you encourage inclusion in such contexts?

I am a firm believer in inclusion. Democracy and parliaments cannot be legitimate if they are not inclusive, and we consider that democratic systems must reflect the diversity of society. Parliaments should be a mirror in which all segments of society can recognize themselves.

We have been very strategic in this area. Building on a strong track record in promoting women's political empowerment, we have in recent years developed an equally vigorous agenda for youth empowerment. The IPU Forum of Young Parliamentarians, created shortly after I assumed office, is now a key driver of that agenda. Our methodology is to identify the challenges, measure them and then design tools to address them.

Une bonne gouvernance doit être inclusive, ce que nous défendons sans relâche à l'UIP, notamment en faisant participer les femmes et les jeunes aux processus décisionnels. En tant que Secrétaire général de l'UIP et Président du Conseil mondial des champions internationaux de l'égalité des sexes, comment encouragez-vous l'inclusion dans de tels contextes ?

Je crois fermement à l'inclusion. La démocratie et les parlements ne peuvent être légitimes s'ils ne sont pas inclusifs et nous considérons que les systèmes démocratiques doivent refléter la diversité de la société. Les parlements doivent être un miroir dans lequel tous les groupes de la société peuvent se reconnaître.

Nous avons adopté une approche très stratégique dans ce domaine. Forts d'une solide expérience en matière de promotion de l'autonomisation politique des femmes, nous avons élaboré ces dernières années un programme tout aussi ambitieux pour l'autonomisation des jeunes. Le Forum des jeunes parlementaires de l'UIP, créé peu après mon entrée en fonction, est désormais un moteur essentiel de ce programme. Notre méthodologie consiste à identifier les défis, à les évaluer, puis à concevoir des outils pour les relever.



With former IPU Presidents
Mr. Saber Chowdhury and
Mr. Abdelwahad Rad. © IPU

En compagnie des anciens
présidents de l'UIP, Saber
Chowdhury et Abdelwahad Radi.
© UIP



With former IPU President
Ms. Gabriela Cuevas Barron.
© Parliament of Qatar

En compagnie de l'ancienne présidente
de l'UIP, Gabriela Cuevas Barron.
© Parlement du Qatar



With former IPU President Mr. Duarte Pacheco © Parliament of Portugal

En compagnie de l'ancien président de l'UIP, Duarte Pacheco © Parlement du Portugal



With Dr. Tulia Ackson, IPU President. © IPU

Avec la Dr Tulia Ackson, Présidente de l'UIP. © UIP

For example, on violence against women parliamentarians, we have identified the problem and its root causes, and have developed guidelines to help parliaments tackle it. In the case of youth participation, we produce statistics on the share of young parliamentarians. The figures are sobering: less than 3% of MPs worldwide are under age 30, even though young people make up at least half the global population. Using our experience with gender equality, we have launched similar campaigns for youth, such as *I Say Yes to Youth in Parliament!*, alongside our *Achieving gender equality, action by action* campaign.

These campaigns are powerful advocacy tools, raising awareness and spurring action by decision makers. But we do not stop at advocacy. Many parliaments struggle with the technical aspects of gender equality and youth empowerment, so we provide tailored capacity-building programmes. We identify the issues, measure them, create practical tools and then work directly with parliaments to implement those tools as effectively as possible.

Par exemple, en ce qui concerne la violence à l'égard des femmes parlementaires, nous avons identifié le problème et ses causes profondes, et avons élaboré des lignes directrices pour aider les parlements à y remédier. Dans le cas de la participation des jeunes, nous produisons des statistiques sur la proportion de jeunes parlementaires. Les chiffres donnent à réfléchir : moins de 3 % des parlementaires dans le monde ont moins de 30 ans, alors que les jeunes représentent au moins la moitié de la population mondiale. Forts de notre expérience en matière d'égalité des sexes, nous avons lancé des campagnes similaires pour la jeunesse, telles que *Oui à plus de jeunes au parlement!*, parallèlement à notre campagne *Atteindre l'égalité des sexes, action par action*.

Ces campagnes constituent de puissants outils de plaidoyer, qui sensibilisent et incitent les décideurs à agir. Cependant, nous ne nous arrêtons pas au plaidoyer. De nombreux parlements sont confrontés à des difficultés techniques en matière d'égalité des sexes et d'autonomisation des jeunes. C'est pourquoi nous proposons des programmes de renforcement des capacités sur mesure. Nous identifions les problèmes, les évaluons, créons des outils pratiques, puis travaillons directement avec les parlements pour mettre en œuvre ces outils de la manière la plus efficace possible.



Receiving Ms. Ngozi Okonjo-Iweala, Director-General of the WTO, at the House of Parliaments. © IPU

Réception de Mme Ngozi Okonjo-Iweala, Directrice générale de l'OMC, à la Maison des parlements. © UIP



With the Speakers of the parliaments of the Democratic People's Republic of Korea and the Republic of Korea. © IPU

En compagnie des présidents des parlements de la République populaire démocratique de Corée et de la République de Corée. © UIP

Parliamentary dialogue has been the IPU's modus operandi since its creation almost 137 years ago. How do you see your own role in parliamentary diplomacy, and can you share some success stories?

Our founders – two parliamentarians: one British and one French – dreamed of a world free of war where disputes would be settled through dialogue. That vision has deeply inspired my term as Secretary General. I have always tried to use parliaments and parliamentarians as bridges, promoting a form of diplomacy that builds trust and creates an enabling environment for peace.

We have now clearly defined our niche in diplomacy. Our approach does not seek to replace traditional diplomatic channels; it complements them. We bring parliamentarians, as representatives of the people, to the table, because conflicts ultimately affect people whose voices should be heard. I have worked strenuously to encourage parliamentary involvement in peace processes, helping to create the conditions in which other peace initiatives can succeed.

One example is the 2018 meeting in Geneva between the Speakers of the parliaments of the Democratic People's Republic of Korea and the Republic of Korea. It was, to the best of my knowledge, the first time the two had met in such a formal way, and it required a great deal of effort to make it happen. During the meeting, I sat between them as they reached out to each other and began talking in Korean, almost forgetting I was there. For me, that moment captured the essence of success: creating enough trust for the protagonists to engage directly with one another.

Le dialogue parlementaire est le mode de fonctionnement de l'UIP depuis sa création, il y a près de 137 ans. Comment percevez-vous votre propre rôle dans la diplomatie parlementaire et pourriez-vous nous donner quelques exemples de réussite ?

Nos fondateurs, deux parlementaires – l'un britannique et l'autre français –, rêvaient d'un monde sans guerre où les différends seraient réglés par le dialogue. Cette vision a profondément inspiré mon mandat de secrétaire général. J'ai toujours cherché à faire des parlements et des parlementaires des intermédiaires, en promouvant une forme de diplomatie qui renforce la confiance et crée un environnement propice à la paix.

Nous avons désormais clairement défini notre place dans la diplomatie. Notre approche ne vise pas à remplacer les canaux diplomatiques traditionnels, mais à les compléter. Nous invitons les parlementaires, en tant que représentants du peuple, à la table des négociations, car les conflits touchent en fin de compte des personnes qui doivent être entendues. J'ai travaillé sans relâche pour encourager la participation des parlementaires aux processus de paix, contribuant ainsi à créer les conditions nécessaires à la réussite d'autres initiatives pour la paix.

La rencontre de 2018 à Genève entre les présidents des parlements de la République de Corée et de République populaire démocratique de Corée est un premier exemple. À ma connaissance, c'était la première fois que les deux hommes se rencontraient de manière aussi formelle et

With the Speaker of the Azgayin Zhoghov (National Assembly of Armenia), Mr. Alen Simonyan, and the Speaker of the Milli Majlis (National Assembly of Azerbaijan), Ms. Sahiba Gafarova.
© Jiri Opcensky/IPU

En compagnie du Président de l'Azgayin Zhoghov (Assemblée nationale d'Arménie), M. Alen Simonyan, et de la Présidente du Milli Mejlis (Assemblée nationale d'Azerbaïdjan), Mme Sahiba Gafarova.
© Jiri Opcensky/UIP



A more recent example is our work with the Speakers of Armenia and Azerbaijan. Those meetings, three in total, were not easy to organize. Each side had its own misgivings, and media narratives were often unhelpful. Yet we succeeded in establishing a standing mechanism for dialogue between the two parliaments. Even if they sometimes look serious rather than cheerful in photographs, there is a sense of relief that they can sit together, face to face, under the auspices of a trusted third party. Within the bounds of parliamentary functions – lawmaking, oversight and accountability – they can discuss challenges to the peace process and explore ways to address them. That, I believe, is very much in line with the founding vision of the IPU.

We are trying to replicate this approach elsewhere, including in the Great Lakes region of Africa, particularly between the Democratic Republic of the Congo and Rwanda. The groundwork has been laid, and I hope further progress can be achieved, whether within the remainder of my term or under my successor. Parliamentary diplomacy has always been part of the IPU's DNA, and national authorities increasingly recognize its value. When I travelled to Armenia and Azerbaijan to negotiate their participation, the Heads of State themselves explained why they considered parliamentary involvement essential.



With Mr. Vladimir Putin, President of the Russian Federation. © Parliament of Russia
En compagnie de Vladimir Poutine, Président de la Fédération de Russie.
© Parlement de Russie

We must keep those channels open and be patient. Building peace is a long-term process; you plant seeds and nurture them over time, as long as violence does not flare up again. No conflict should be deemed intractable. Our ongoing efforts to promote dialogue between the Russian Federation and Ukraine, for example, are a noble cause we must persevere with, even when hope seems distant.

nous avons déployé beaucoup d'efforts pour y parvenir. Au cours de la rencontre, j'étais assis entre eux alors qu'ils se sont tendu la main et ont commencé à parler en coréen, oubliant presque ma présence. Pour moi, ce moment a capturé l'essence même du succès : créer suffisamment de confiance pour que les protagonistes puissent dialoguer directement entre eux.

Un exemple plus récent est notre travail avec les présidents des parlements arménien et azerbaïdjanais. Nous avons organisé des réunions, au nombre de trois, qui n'ont pas été faciles à réaliser. Chaque partie avait ses propres réticences et la couverture médiatique ne fut souvent d'aucune aide. Nous avons pourtant réussi à mettre en place un mécanisme permanent de dialogue entre les deux parlements. Même s'ils semblent parfois plus sérieux que joyeux sur les photos, il y a un sentiment de soulagement à les voir assis ensemble, face à face, sous l'égide d'une tierce partie de confiance. Dans le cadre des fonctions parlementaires – législation, contrôle et redevabilité –, ils peuvent discuter des défis qui freinent le processus de paix et explorer les moyens de les relever. Voilà qui, selon moi, correspond tout à fait à la vision fondatrice de l'UIP.

Nous nous efforçons de reproduire cette approche ailleurs, notamment dans la région des Grands Lacs en Afrique, en particulier entre la République démocratique du Congo et le Rwanda. Les bases ont été jetées et j'espère que de nouveaux progrès pourront être réalisés, que ce soit d'ici la fin de mon mandat ou sous la direction de mon successeur. La diplomatie parlementaire a toujours fait partie intégrante de l'UIP et les autorités nationales reconnaissent de plus en plus sa valeur. Lorsque je me suis rendu en Arménie et en Azerbaïdjan pour négocier leur participation, les chefs d'État eux-mêmes m'ont expliqué pourquoi ils considéraient l'implication des parlementaires comme essentielle.

Nous devons maintenir ces canaux de communication ouverts et faire preuve de patience. La consolidation de la paix est un processus de longue haleine. Il faut semer des graines et les cultiver au fil du temps, à condition que la violence ne resurgisse pas. Aucun conflit ne doit être considéré comme impossible à résoudre. Nos efforts continus pour promouvoir le dialogue entre la Fédération de Russie et l'Ukraine, par exemple, constituent une noble cause que nous devons poursuivre avec persévérance, même lorsque l'espoir semble lointain.



The IPU studio during the COVID-19 pandemic. © IPU

Studio de l'UIP pendant la pandémie de COVID-19. © UIP

We've mentioned climate change but we haven't yet addressed other existential issues that require leadership. Are there any valuable leadership lessons from your experiences that could benefit your successor?

Some of the big issues we now address were scarcely present in my original manifesto, but I quickly realized that leadership requires agility and the ability to adapt to changing circumstances.

In 2020, for example, we had to completely reinvent the way we work to mitigate the effects of the COVID-19 pandemic on the IPU. Despite the lockdowns and restrictions on international travel, we remained open for business and swiftly adapted to the global turmoil by finding new ways to interact with our Members, including by advancing our digital transformation, reasserting the IPU's role as the premier global platform for parliamentary dialogue.

Other examples of adaptation include our programmes on countering terrorism and on science for peace, which were not on our radar in 2014. Artificial intelligence, which was hardly discussed when I took office, is now of course a critical concern.



Nous avons évoqué les changements climatiques, mais nous n'avons pas encore abordé d'autres enjeux existentiels qui exigent des mesures. Y a-t-il des leçons de leadership tirées de votre expérience qui pourraient être utiles à votre successeur ?

Certains des grands enjeux auxquels nous sommes aujourd'hui confrontés figuraient à peine dans mon programme initial, mais j'ai rapidement compris que le leadership exigeait de la souplesse et la capacité de s'adapter à des circonstances changeantes.

L'année 2020 et la pandémie de COVID-19 illustrent bien la manière nous avons dû réinventer complètement notre façon de travailler pour atténuer les effets de la crise sur l'UIP. Malgré les confinements et les restrictions sur les voyages internationaux, nous sommes restés opérationnels et nous nous sommes rapidement adaptés à la tourmente mondiale en trouvant de nouvelles façons d'interagir avec nos Membres, en faisant progresser notre transformation numérique et en réaffirmant le rôle de l'UIP en tant que première plateforme mondiale pour le dialogue parlementaire.

Parmi les autres exemples d'adaptation, citons nos programmes de lutte contre le terrorisme et de la science au service de la paix, qui n'étaient pas à l'ordre du jour en 2014. L'intelligence artificielle, dont on parlait à peine lorsque j'ai pris mes fonctions, est aujourd'hui bien sûr une préoccupation majeure.

With Mr. Forest Whitaker, actor and UNESCO Goodwill Ambassador for Peace and Reconciliation. © IPU

Avec Forest Whitaker, acteur et Envoyé spécial de l'UNESCO pour la paix et la réconciliation. © UIP

I would hesitate to give public advice to my successor, as that could sound condescending, but I can share what I believe has helped me deliver on my promises.

First, I have always remembered that the IPU is a Member-driven organization. If you ignore the Members, you do so at your peril. The Organization's work must be grounded in the real concerns of its membership, which are diverse and sometimes contradictory. Managing those contradictions is a central role of the Secretary General.

J'hésiterais à prodiguer des conseils publiquement à mon successeur, car cela pourrait paraître condescendant, mais je peux partager ce qui, selon moi, m'a aidé à tenir mes promesses.

Premièrement, je n'ai jamais oublié que l'UIP est une organisation dirigée par ses Membres. On ne peut ignorer les Membres qu'à ses risques et périls. Le travail de l'Organisation doit s'ancrer dans les préoccupations réelles de ses Membres, qui sont diverses et parfois contradictoires. Gérer ces contradictions est l'une des missions centrales du secrétaire général.

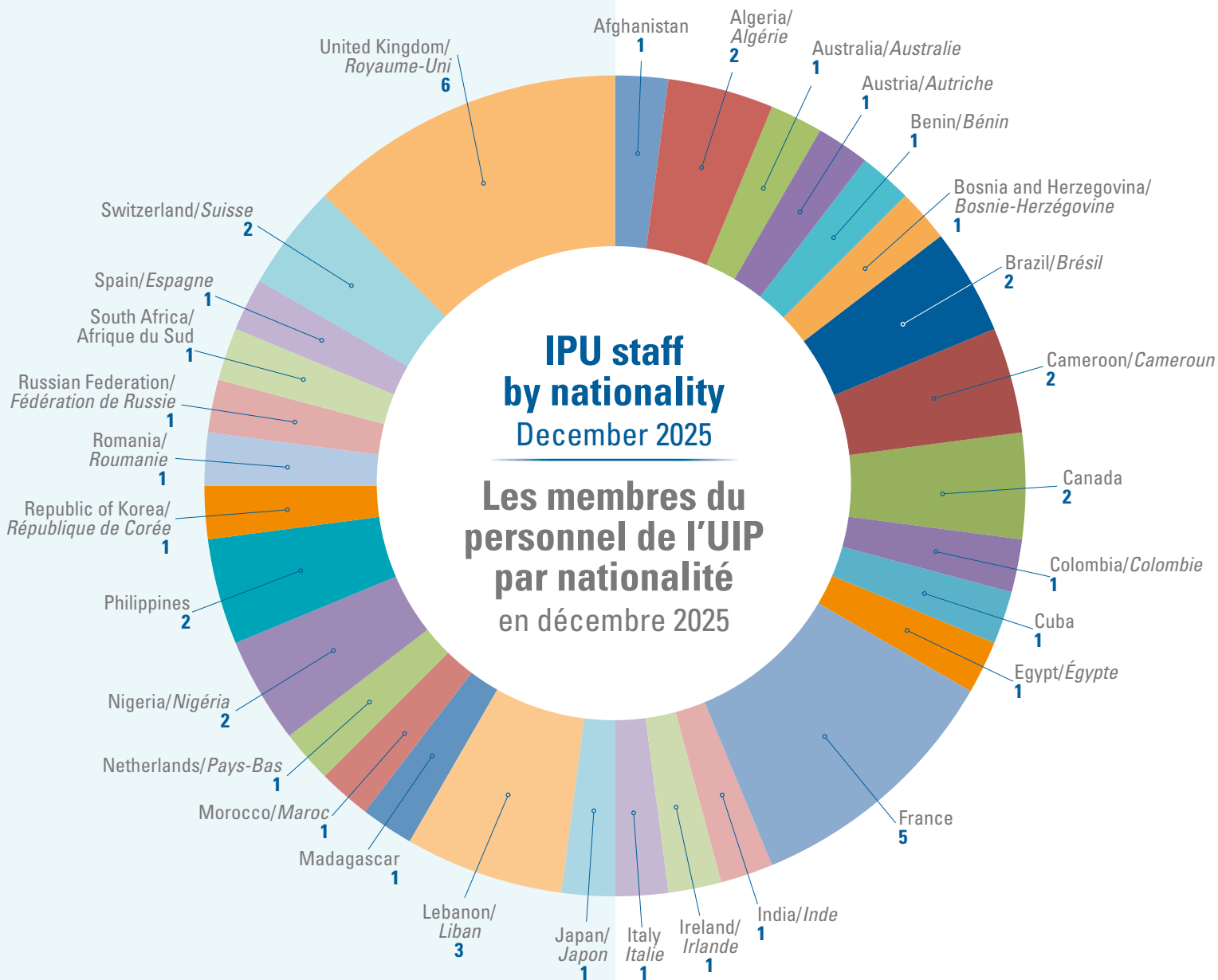


The IPU Secretariat in 2025. © Angelo Jacinto/IPU

Le Secrétariat de l'UIP en 2025. © Angelo Jacinto/UIP

We have tried to listen to both the “big” and the “small” Members, including small island developing States. The absence of veto powers within the IPU, meaning every Member has equal weight in decision-making, has helped us open the Organization to Members who might otherwise have felt marginalized. When you go to the Caribbean or the Pacific, to places like the Bahamas, Cuba or Guyana, they know the IPU because we have gone to them, listened to them and addressed their concerns. This has helped build a strong sense of ownership across the membership, which I regard as one of the most important aspects of my leadership.

Nous nous sommes efforcés d'être à l'écoute tant des «grands» que des «petits» Membres, y compris ceux des petits États insulaires en développement. L'absence de droit de veto au sein de l'UIP, ce qui signifie que chaque Membre dispose d'un poids égal dans les processus décisionnels, nous a permis d'ouvrir l'Organisation à des Membres qui, sans cela, auraient pu se sentir marginalisés. Lorsque l'on se rend dans les Caraïbes ou dans le Pacifique, dans des pays comme les Bahamas, Cuba ou le Guyana, on constate que les gens connaissent l'UIP parce que nous sommes allés à leur rencontre, que nous les avons écoutés et que nous avons répondu à leurs préoccupations. Cette approche a contribué à instaurer un fort sentiment d'adhésion parmi les Membres de l'UIP, ce que je considère comme l'un des aspects les plus importants de mon leadership.



A second priority has been diversifying the IPU Secretariat and securing extra resources. While I am required to recruit to the highest professional standards, I am also mindful that our Organization is made up of very diverse countries. When I became Secretary General, our small Secretariat included staff from 17 nationalities. When I leave, there will be 31 nationalities represented, covering all geopolitical groups in the IPU. That diversity is something that should be consolidated and strengthened in the future.

On resources, although our budget is growing, we must be more robust and creative in mobilizing external funding. We cannot rely indefinitely on the generosity of our Members to expand the core budget. Our mandate keeps expanding and we will need resources that may go beyond what Members can reasonably provide, so we must intensify our engagement with donors and think imaginatively about funding.

Une deuxième priorité est de diversifier le Secrétariat de l'UIP et d'obtenir des ressources supplémentaires. Si je suis tenu de recruter selon les normes professionnelles les plus strictes, je suis également conscient que notre Organisation regroupe des représentants de pays très divers. Lorsque je suis devenu secrétaire général, notre petit Secrétariat comptait des membres de 17 nationalités. Lorsque je partirai, 31 nationalités y seront représentées, couvrant tous les groupes géopolitiques de l'UIP. Cette diversité est un atout qu'il convient de consolider et de renforcer à l'avenir.

En ce qui concerne les ressources, bien que notre budget soit en augmentation, nous devons faire preuve de plus de détermination et de créativité pour mobiliser des financements externes. Nous ne pouvons pas compter indéfiniment sur la générosité de nos Membres pour augmenter le budget ordinaire. Notre mandat ne cesse de s'étendre et nous aurons besoin de ressources qui pourraient dépasser ce que les Membres peuvent raisonnablement fournir. Nous devons donc intensifier notre collaboration avec les donateurs et faire preuve d'imagination en matière de financement.

You mentioned creativity in financing, but another important aspect is visibility. Has the IPU become more visible under your tenure, and how important is that visibility?

I believe the IPU has indeed become more visible. In Geneva, when I attend social events and introduce myself as Secretary General of the IPU, most people now know who we are. Occasionally someone still asks whether we are based in New York or Geneva, but those instances are becoming fewer. Our communication strategy has borne fruit, even if we are not yet a household name – and becoming one is not necessarily our objective.

What matters to me is that the IPU be known for what it does and for what it does well. We are recognized for our work on gender equality, which was one reason I was elected Chair of the Global Board of the International Gender Champions. We are known for our support to parliaments on the SDGs and for our efforts in parliamentary diplomacy in places such as the Korean Peninsula and between Armenia and Azerbaijan. These are areas where we have made a real difference, and that is the kind of visibility that counts. Over time, name recognition follows from impact.

Ultimately, our satisfaction should come from the knowledge that we are doing a good job and improving people's lives. Too often, institutions remain stuck at the level of abstract principles and fail to follow through to the concrete, human impact. I want the IPU to be known as an organization that closes that gap, and that's the story we need to tell.

On that note, it seems fitting to end on the idea of impact – impact on the lives of human beings. Any final thoughts as you conclude your 12-year tenure?

For me, everything comes back to impact on people's lives. Whether we are talking about democracy, human rights, the rule of law, gender equality, youth empowerment or peace, the ultimate measure of our success is whether people can live better, safer, more dignified lives.

We could spend an entire night talking about the IPU's story, because it is, I believe, a good story and one that continues to unfold. I am grateful to our Members, our partners and my colleagues for walking this path together. And I am confident that there are many more chapters to come for the IPU in its mission to serve parliaments and, through them, the peoples of the world.

Vous avez évoqué la créativité en matière de financement, mais la visibilité est un autre aspect important. L'UIP a-t-elle gagné en visibilité sous votre mandat et quelle importance revêt-elle ?

Je pense que l'UIP a effectivement gagné en visibilité. À Genève, lorsque je participe à des réceptions et que je me présente comme Secrétaire général de l'UIP, la plupart des gens savent désormais qui nous sommes. Il arrive encore que quelqu'un me demande si nous sommes basés à New York ou à Genève, mais ces cas sont de plus en plus rares. Notre stratégie de communication a porté ses fruits, même si nous ne sommes pas encore connus de tous. Cela étant, tel n'est pas nécessairement notre objectif.

Ce qui m'importe, c'est que l'UIP soit reconnue pour ce qu'elle fait et pour ce qu'elle fait bien. Nous sommes reconnus pour notre travail en matière d'égalité des sexes, ce qui a été l'une des raisons pour lesquelles j'ai été élu président du Conseil mondial des champions internationaux de l'égalité des sexes. Nous sommes connus pour notre soutien aux parlements s'agissant d'ODD et pour nos efforts en matière de diplomatie parlementaire dans des régions telles que la péninsule coréenne et entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan. Ce sont des domaines où nous avons réellement fait évoluer les choses et c'est ce genre de visibilité qui compte. Avec le temps, la notoriété découle de l'impact.

En fin de compte, notre satisfaction doit venir de la certitude que nous faisons du bon travail et que nous améliorons la vie des gens. Trop souvent, les institutions restent bloquées au niveau des principes abstraits et ne parviennent pas à concrétiser leur impact sur les personnes. Je veux que l'UIP soit reconnue comme une organisation qui comble ce fossé et c'est le message que nous devons faire passer.

Dans cette optique, il semble tout à fait approprié de conclure sur la notion d'impact : l'impact sur la vie des êtres humains. Avez-vous un dernier mot à ajouter alors que vous arrivez au terme de vos 12 années de mandat ?

Pour moi, tout revient à l'impact sur la vie des gens. Qu'il s'agisse de démocratie, de droits de l'homme, d'état de droit, d'égalité des sexes, d'autonomisation des jeunes ou de paix, la mesure ultime de notre succès est de savoir si les gens peuvent mener une vie meilleure, plus sûre et plus digne.

Nous pourrions passer une nuit entière à parler de l'histoire de l'UIP, car selon moi, c'est une belle histoire qui continue de s'écrire. Je tiens à remercier nos Membres, nos partenaires et mes collègues de m'avoir accompagné dans cette aventure. Je suis convaincu que de nombreux chapitres restent à écrire pour l'UIP dans sa mission au service des parlements et, à travers eux, des peuples du monde.



Receiving the 2024 Vital Voices Solidarity Award, which recognizes remarkable male advocates of gender equality, the from Executive Director of the United Nations Population Fund, Dr. Natalia Kanem. © IPU

Remise du Prix Vital Voices Solidarity 2024 par la Directrice exécutive du Fonds des Nations Unies pour la population, la Dr Natalia Kanem. Vital Voices est un programme de récompenses qui rend hommage à des hommes engagés en faveur de l'égalité des sexes. © UIP



H.E. Mr. Shavkat Mirziyoyev, President of Uzbekistan, presents the distinguished "Dustlik" (Order of Friendship) to Martin Chungong. © Parliament of Uzbekistan

Le Président ouzbek Shavkat Mirziyoyev remet la prestigieuse distinction « Dustlik » (Ordre de l'Amitié) à Martin Chungong. © Parlement d'Ouzbékistan



H.E. Mr. Abdoukader Kamil Mohamed, Prime Minister of Djibouti, presents a medal of recognition to Martin Chungong. © Parliament of Djibouti

M. Abdoukader Kamil Mohamed, Premier ministre de Djibouti, remet une médaille de reconnaissance à Martin Chungong. © Parlement de Djibouti



Mr. Régis Onanga Ndiaye, Speaker of the National Assembly of Gabon, presents a medal to Martin Chungong in recognition of his support for the country's transition process. © Parliament of Gabon

M. Régis Onanga Ndiaye, Président de l'Assemblée nationale du Gabon remet une médaille à Martin Chungong en reconnaissance de son soutien au processus de transition du pays. © Parlement du Gabon



Inter-Parliamentary Union
For democracy. For everyone.

T +41 22 919 41 50
F +41 22 919 41 60
E postbox@ipu.org

Chemin du Pommier 5
Case postale 330
1218 Le Grand-Saconnex
Geneva – Switzerland
www.ipu.org

Copyright © Inter-Parliamentary Union, 2026

For personal and non-commercial use, all parts of this publication may be reproduced on condition that copyright and source indications are also copied, and no modifications are made. Please inform the Inter-Parliamentary Union on the usage of the publication content.

ISBN (print) 978-92-9142-980-6
ISBN (web) 978-92-9142-981-3

Inter-Parliamentary Union (IPU), 12 years at the helm – in words and pictures: Martin Chungong, IPU Secretary General 2014–2026 (IPU, April 2026).

Union interparlementaire (UIP), Douze ans à la barre – en mots et en images : Martin Chungong, secrétaire général de l'UIP 2014–2026 (UIP, avril 2026).

Layout by René Berzia - Ink Drop