

Question d'Europe

n°424

6 mars 2017

L'Europe, le continent des femmes

Pascale JOANNIN

L'Europe est le continent où le statut des femmes est le meilleur au monde. C'est ici que désormais la place des femmes dans la société est la plus évoluée, même si tout n'est pas encore parfait. De ce point de vue, l'Europe est en avance sur beaucoup d'autres. En matière de promotion des femmes et d'égalité entre les hommes et les femmes, le continent européen constitue un exemple pour de nombreux autres pays et les femmes regardent, partout dans le monde la situation européenne comme un modèle à suivre. Voilà de quoi rompre avec la langueur sceptique qui semble frapper la construction européenne !

L'EUROPE, LE CONTINENT OÙ IL Y A LE PLUS DE FEMMES DIRIGEANTES

L'analyse de celles qui occupent les postes de chef d'État ou de Premier ministre dans tous les pays du monde fait apparaître clairement un net avantage pour l'Europe¹.

Certes, elles sont encore trop peu nombreuses. En effet, au 1er janvier 2017 on dénombre 12 présidentes de la République et 6 Premières ministres dans le monde.

Sur ces 18 femmes, 9 sont en Europe : 5 chefs d'État (Dalia Grybauskaitė en Lituanie depuis 2009, Marie-Louise Coleiro Preca à Malte depuis 2014, Kolinda Grabar Kitarovic en Croatie depuis 2015, Kersti Kaljulaid en Estonie depuis 2016 et Doris Leuthard en Suisse depuis le 1er janvier 2017) et 4 chefs de gouvernement (Angela Merkel en Allemagne depuis 2005, Erna Solberg en Norvège depuis 2013, Beata Szydło en Pologne depuis 2015 et Theresa May au Royaume-Uni depuis juillet 2016).

À noter qu'à rebours d'une idée souvent reçue selon laquelle les forces de gauche seraient plus enclines à la parité, la plupart de ces 9 femmes sont issues de partis classés à droite ou au centre-droit de l'échiquier politique.

Dans le reste du monde, il y a aussi 9 femmes chefs d'État ou de gouvernement : 4 en Asie (Bidya Devi

Bhandari, présidente du Népal depuis 2015, Tsai Ing-wen, présidente de Taiwan depuis 2016, Park Geun-hye, présidente de Corée du Sud depuis 2013 – mais dont la destitution est en cours –, Sheikh Hasina, Première ministre du Bangladesh depuis 2009), 3 en Afrique (Ellen Johnson Sirleaf, présidente du Liberia depuis 2006, Ameenah Gurib-Fakim, présidente de Maurice depuis 2015, Saara Kuugongelwa-Amadhila, Première ministre de Namibie depuis 2015) 1 seule en Amérique (Michelle Bachelet, présidente du Chili depuis 2014) et 1 enfin en Océanie (Hilda Heine, présidente des îles Marshall depuis 2016).

Au total, il y a donc autant de femmes dirigeantes en Europe que partout ailleurs dans le monde.

L'EUROPE, LE CONTINENT QUI COMPTE LE PLUS GRAND NOMBRE DE FEMMES MINISTRES ET PARLEMENTAIRES

La proportion de femmes dans les gouvernements ou les parlements a certes doublé en 20 ans mais elle évolue encore trop lentement malgré les incitations existantes dans certains pays, voire les obligations constitutionnelles pour la France. Mais la réalité tend à prouver qu'il y a encore loin de la parfaite égalité entre les hommes et les femmes. Dans le monde, l'Europe affiche pourtant la meilleure performance quant au nombre de femmes ministres ou parlementaires.

¹. Ce texte est issu du « Rapport Schuman sur l'Europe, l'état de l'Union 2017 », éditions Lignes de Repères, à paraître le 10 mars 2017.

D'abord les institutions européennes

Depuis la démission de Kristalina Georgieva le 31 décembre 2016, la Commission européenne ne compte plus que 8 femmes sur 28 (28,5 %). Mais elles y détiennent des postes clef comme la concurrence (Margrethe Vestager) ou le commerce (Cecilia Malmström), deux compétences communautaires de plein exercice, ou la diplomatie (Federica Mogherini). Au sein du Parlement européen, 37,42 % des élus sont des femmes. 7 États membres y envoient plus de 50 % de femmes, ce qui n'est le cas d'aucun des États membres dans leur parlement national.

Dans un cas comme dans l'autre, c'est plus que la moyenne de ce qu'on observe au sein des 28 États membres qui se situe en janvier 2017 pour les femmes ministres à 26,7 % et pour les femmes parlementaires (chambres basses ou uniques) à 29 %.

Ensuite dans les États membres

Cette moyenne fait apparaître de profondes différences entre États membres.

Seuls 2 États (Suède et France) présentent un gouvernement paritaire comprenant un nombre égal d'hommes et de femmes ministres (de plein exercice). 2 États également (Grèce et Hongrie) ont réussi l'exploit de constituer un gouvernement sans aucune femme ministre.

Des lors, la moyenne de l'Union européenne se situe à près de 27 %. Dans le monde, elle est de 10 points inférieure à 17 %².

Dans les parlements, la moyenne de l'Union européenne est à peine légèrement supérieure. (29 %). Cette situation est loin d'être satisfaisante surtout si l'objectif est d'avoir un parlement représentatif de la société, composée pour moitié de personnes de sexe féminin.

Pourtant si on examine la situation dans les parlements du monde, on constate de nouveau que l'Europe fait figure de pionnière et de meilleure élève. En effet, avec 29,07 %, l'Union européenne se place à la première place devant l'Amérique (27,8 %), l'Afrique (23,5 %), l'Asie (19,5 %) et l'Océanie (14,2 %)³.

Au niveau mondial, la moyenne de femmes parlementaires se situe à 23,9 %.

C'est aussi en Europe que l'on dénombre le plus grand

nombre de femmes présidant la chambre basse (ou unique) du Parlement : 10 (dont 8 pays de l'Union européenne), 9 en Amérique, en Asie et en Afrique et 1 en Océanie.

L'EUROPE, LE CONTINENT OÙ LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES EST LA PLUS FÉMINISÉE

En matière de gouvernance des entreprises, la place qu'y occupent les femmes a considérablement évolué au cours de la dernière décennie. Et ce sur tous les continents. La progression est particulièrement édifiante : +54 % depuis 2010.

La Norvège, la première, a introduit des quotas de féminisation dans les conseils d'administration des sociétés cotées, ce qui a permis aux entreprises de ce pays de se hisser à la première place mondiale avec un taux de féminisation de 44 % des administratrices. Ce record reste à ce jour inégalé sauf par l'Islande (46 %). La Suède, sans avoir instauré un tel système de quotas, se place à la troisième place mondiale avec 36 % à égalité avec la France qui, elle, a adopté une loi imposant 40 % de femmes dans les conseils d'administration des entreprises du CAC 40 d'ici fin 2017. L'objectif est presque atteint.

Bien d'autres pays ont suivi le mouvement et pas seulement en Europe. Il a fallu en effet recourir à la contrainte, souvent décriée y compris par les femmes, pour faire évoluer une situation d'inégalité qui, sinon, n'aurait été résolue naturellement qu'en... 170 ans⁴, soit l'an 2186 !

De la même manière, les femmes sont plus diplômées mais elles gagnent moins que les hommes et restent moins bien placées aux postes à haute responsabilité. Là encore, l'Europe se positionne devant l'Amérique, l'Asie, l'Océanie et l'Afrique.

De ce fait, et pour la seule gouvernance des entreprises, les entreprises cotées européennes « trustent » les 6 premières places au niveau mondial quant au nombre de mandats détenus par des femmes⁵. Sur les 20 premiers pays du monde ayant féminisé leur conseil d'administration, 12 sont européens.

La moyenne européenne est de 23 %⁶, soit plus qu'aux États-Unis (19 %)⁷.

La moyenne mondiale est de 14,7 %⁸.

2. ONU femmes, août 2016.

3. Union interparlementaire, décembre 2016.

4. Forum économique mondial (WEF), rapport Global Gender Gap 2016.

5. Financial times, 1er novembre 2016.

6. Commission européenne, 30 avril 2016 et European Women on Boards and ISS, Gender Diversity on European Boards: Realizing Europe's Potential: Progress and Challenges (avril 2016).

7. Catalyst, 2015 Catalyst Census: Women and Men Board Directors (14 juin 2016).

8. Crédit Suisse, The CS Gender 3000: The Reward for Change 2016.

Ce sont les entreprises asiatiques les moins féminisées. Ces 3 exemples montrent que si la situation est loin d'être pleinement satisfaisante et de nombreux progrès restent à faire, c'est en Europe que les femmes vivent le mieux et que leur place et leurs droits sont les mieux assurés.

Que ce soit en matière politique ou économique, l'Europe est en tête de tous les classements mondiaux pour ce qui est de la place des femmes dans la société. Leur statut paraît enviable au regard de la planète. Est-ce à dire pour autant que l'Europe est le paradis sur la terre pour les femmes ? En tout cas la situation des Européennes inspire de nombreux pays, notamment en Afrique. Certains pays africains présentent un taux

de féminisation égal ou supérieur à celui de pays européens.

Les défis mondiaux actuels ne pourront pas être relevés par les seuls hommes. Les femmes peuvent utilement y contribuer. Les affaires du monde iraient d'ailleurs sans doute mieux s'il y avait davantage de femmes dans les instances dirigeantes. Cette solution n'a jamais vraiment été expérimentée à grande échelle. Serait-ce si iconoclaste ? Pas forcément... car les femmes « font bouger le monde ».⁹

Pascale Joannin

Directrice générale de la
Fondation Robert Schuman

9. L'Express, 2 au 8 novembre
2016.

Retrouvez l'ensemble de nos publications sur notre site :
www.robert-schuman.eu

Directeur de la publication : Pascale JOANNIN

LA FONDATION ROBERT SCHUMAN, créée en 1991 et reconnue d'utilité publique, est le principal centre de recherches français sur l'Europe. Elle développe des études sur l'Union européenne et ses politiques et en promeut le contenu en France, en Europe et à l'étranger. Elle provoque, enrichit et stimule le débat européen par ses recherches, ses publications et l'organisation de conférences. La Fondation est présidée par M. Jean-Dominique GIULIANI.

Tableau 1

Femmes dans les conseils s'administration des sociétés cotées

4

	Pays	Femmes membres du CA (%)
1	SUÈDE	36
	FRANCE	36
3	ITALIE	30
	FINLANDE	30
5	LETONIE	28
6	BELGIQUE	27
7	ROYAUME-UNI	26
8	DANEMARK	25
9	ESPAGNE	24
	IRLANDE	24
11	ALLEMAGNE	23
	PAYS-BAS	23
13	CROATIE	22
	SLOVÉNIE	22
15	AUTRICHE	20
	POLOGNE	20
17	BULGARIE	18
18	PORTUGAL	14
	SLOVAQUIE	14
20	LITUANIE	13
	LUXEMBOURG	13
22	CHYPRE	11
	HONGRIE	11
24	ROUMANIE	10
25	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	9
26	GRÈCE	9
27	ESTONIE	8
28	MALTE	5
	UNION EUROPÉENNE	23

Tableau 2
Femmes ministres au sein des 28 gouvernements

Rang	État membre	Date de l'élection	Ministres membres du gouvernement*	Nombre de femmes	%
1	SUÈDE	2014	24	12	50,00
	FRANCE	2012	18	9	50,00
3	SLOVÉNIE	2014	17	8	47,06
	ALLEMAGNE	2013	16	7	43,75
5	DANEMARK	2015	22	9	40,91
6	PAYS-BAS	2012	16	6	37,50
7	FINLANDE	2015	14	5	35,71
8	ROYAUME-UNI	2015	23	8	34,78
9	ROUMANIE	2016	27	8	29,63
10	ITALIE	2013	18	5	27,78
11	ESTONIE	2015	15	4	26,67
	IRLANDE	2016	15	4	26,67
13	BULGARIE	2014	19	5	26,31
14	ESPAGNE	2016	12	3	25,00
15	PORTUGAL	2015	18	4	22,22
16	AUTRICHE	2013	14	3	21,43
	BELGIQUE	2014	14	3	21,43
	LETTONIE	2014	14	3	21,43
19	LUXEMBOURG	2013	15	3	20,00
	LITUANIE	2012	15	3	20,00
	POLOGNE	2015	20	4	20,00
22	CROATIE	2016	21	4	19,05
23	RÉP. TCHÈQUE	2013	17	3	17,65
24	SLOVAQUIE	2016	15	2	13,33
25	CHYPRE	2016	12	1	8,33
26	MALTE	2013	16	1	6,25
27	GRÈCE	2015	17	0	0,00
28	HONGRIE	2014	12	0	0,00
	TOTAL		476	127	26,7

* Le Premier ministre est comptabilisé mais pas les ministres délégués ou Secrétaires d'État.

 Femmes Présidentes

 Femmes Premier ministre

Tableau 3
Femmes au sein des 28 Parlements nationaux
(chambres basses ou uniques)

6

Rang	État membre	Parlement	Date de l'élection	Sièges totaux	Nombre de femmes au Parlement	%
1	SUÈDE	Riksdag	2014	349	156	44,70
2	FINLANDE	Eduskunta	2015	200	83	41,50
3	BELGIQUE	La Chambre	2014	150	59	39,33
4	ESPAGNE	Congreso	2016	350	137	39,14
5	PAYS-BAS	Tweede Kamer	2012	150	58	38,67
6	DANEMARK	Folketinget	2015	179	67	37,43
7	SLOVÉNIE	Zbor	2014	90	33	36,67
8	ALLEMAGNE	Bundestag	2013	630	230	36,51
9	PORTUGAL	Assembleia da República	2015	230	80	34,78
10	ITALIE	Camera dei Deputati	2013	630	195	30,95
11	AUTRICHE	Nationalrat	2013	183	56	30,60
12	ROYAUME-UNI	House of Commons	2015	650	191	29,38
13	LUXEMBOURG	Chambre des Députés	2013	60	17	28,33
14	POLOGNE	Sejm	2015	460	126	27,39
15	FRANCE	Assemblée Nationale	2012	577	151	26,17
16	ESTONIE	Riigikogu	2015	101	24	23,76
17	IRLANDE	Dáil Éireann	2016	158	35	22,15
18	LITUANIE	Seimas	2016	141	30	21,28
19	BULGARIE	Narodno Sabranie	2014	240	49	20,42
20	ROUMANIE	Camera Deputaţilor	2016	327	66	20,18
21	RÉP. TCHÈQUE	Poslanecká Snemovna	2013	200	40	20,00
	SLOVAQUIE	Narodna Rada	2016	150	30	20,00
23	GRÈCE	Vouli	2015	300	59	19,67
24	CHYPRE	House of Representatives	2016	56	11	19,64
25	CROATIE	Hrvatski Sabor	2016	151	28	18,54
26	LETONIE	Saeima	2014	100	18	18,00
27	MALTE	Kamra Tad	2013	70	9	12,86
28	HONGRIE	Országház	2014	198	20	10,10
	TOTAL			7 080	2 058	29,07

■ Femme Présidente de Chambre

Tableau 4
Femmes au sein du parlement européen

Rang	État membre	Nombre de députés européens	Nombre de Femmes	%
1	MALTE	6	4	66,67
2	FINLANDE	13	8	61,54
3	IRLANDE	11	6	54,55
	CROATIE	11	6	54,55
5	AUTRICHE	18	9	50,00
	LETTONIE	8	4	50,00
	SUÈDE	20	10	50,00
	ESTONIE	6	3	50,00
9	ESPAGNE	54	25	46,30
10	ROYAUME-UNI	73	31	42,47
11	PAYS-BAS	26	11	42,31
12	FRANCE	74	31	41,89
13	ITALIE	73	28	38,36
14	SLOVÉNIE	8	3	37,50
15	ALLEMAGNE	96	35	36,46
16	LUXEMBOURG	6	2	33,33
	BELGIQUE	21	7	33,33
18	DANEMARK	13	4	30,77
	SLOVAQUIE	13	4	30,77
20	BULGARIE	17	5	29,41
21	PORTUGAL	21	6	28,57
22	ROUMANIE	32	9	28,13
23	POLOGNE	51	13	25,49
24	GRÈCE	21	5	23,81
	REP. TCHÈQUE	21	5	23,81
26	HONGRIE	21	4	19,05
27	LITUANIE	11	2	18,18
28	CHYPRE	6	1	16,67
	TOTAL	751	281	37,42